



T8-00278  
985915  
Eco So His

Code épreuve : 269

Nombre de pages : 8

Session : 2021

Épreuve de : Economie Sociologie Histoire

Consignes

- Remplir soigneusement l'en-tête de chaque feuille avant de commencer à composer
- Rédiger avec un stylo non effaçable bleu ou noir
- Ne rien écrire dans les marges (gauche et droite)
- Numérotter chaque page (cadre en bas à droite)
- Placer les feuilles A3 ouvertes, dans le même sens et dans l'ordre

La désindustrialisation, une fatalité, la réindustrialisation, une utopie ?

Ainsi VOY GILLIS, dans l'ouvrage vers une renaissance industrielle, en 2020, dresse un bilan pessimiste de l'industrie française, "la plus faible des industries européennes", dont la disparition croissante entraîne avec elle, la perte de savoirs-faires et compétences nationales. On retrouve alors les arguments avancés par P. ARTUS dans "les vrais problèmes de la zone euro" en 2019 qui soulignait l'accélération de la disparition d'entreprises vieillissantes en Europe, les faibles gains de productivité réalisés et l'insuffisante capacité d'innovation de la zone euro. Si l'on ajoute à cela, l'alarmante estimation de l'INSEE en janvier 2021, annonçant un ralentissement de 40% des IDE en direction des PDEM due à la pandémie mondiale, la désindustrialisation apparaît comme une fatalité, inéluctable, faisant de la réindustrialisation une <sup>remarquable</sup> utopie.

Selon J. CLARK, l'industrie, secteur secondaire de l'économie se définit comme l'ensemble des activités liées à la production et à la distribution de biens et services. La désindustrialisation peut alors s'apprehender comme un processus de disparition des industries nationales et donc d'une réduction de la contribution du secteur secondaire au PIB réel national. Phénomène contraire, la réindustrialisation est une redynamisation des industries nationales vers un tissu productif autonome. Dès le XIX<sup>e</sup> siècle, on assiste à un processus de désindustrialisation qui s'inscrit dans le contexte de la première mondialisation (selon S. BERGER, Note première mondialisation, leçons d'un échec oublié, 2003). Des pays "leader", définis par A. GERSCHENKRON, s'industrialisent mais cela implique une désindustrialisation des PED, à l'image de l'Inde qui voit son industrie disparaître afin d'alimenter le "leading sector" anglais en coton, nécessaire à la production desindiennes (J. MOKYR, The enlightened economy). POMERANTZ nomme ce phénomène, la "grande divergence".

Pour autant, le Royaume-Uni, les États-Unis ou encore la France, autrefois berceau de l'industrie mondiale, doivent aujourd'hui se confronter à l'enjeu que représente la désindustrialisation. L'accélération et l'intensification de la DIPP (selon LASSVARDIE-DUCHÈNE en 1986) est en partie responsable de cette désindustrialisation car les entreprises nationales deviennent des firmes multinationales qui délocalisent leurs productions afin de profiter des avantages comparatifs de chaque zone (selon le paradigme OLI de Dunning en 1987). ROKOFF dans Big Tech is a big problem propose de mesurer l'ampleur de la désindustrialisation par le ratio produits du panier de biens de référence produits ~~sur~~ le territoire / ~~sur~~ les produits du panier de référence issus de la DIPP. Sur la période 1990-2005, il estime que ce ratio a diminué de 30%, ce qui souligne le rôle crucial de la DIPP dans la désindustrialisation. Face à une économie tertiarisée, de plus en plus tournée vers les NTIC et dans le contexte de troisième révolution industrielle selon Rifkin, la désindustrialisation semble être un fléau pour les PDEM. Il conviendra néanmoins de s'intéresser également à la réindustrialisation des PED, parfois enfermés dans une mauvaise spécialisation, une "croissance appauvissante" pour BHAGWATI en 1967. Cependant, à l'heure où la pandémie mondiale paralyse le commerce international, les flux d'IDE, et met en exergue la dépendance industrielle alarmante des PDEM, il convient de questionner à nouveau l'inéluctabilité de la désindustrialisation et de repenser ~~notre~~ modèles économiques dans ce contexte opportun.

Dès lors, faut-il appréhender la désindustrialisation comme un processus inéluctable, privant les économies développées de leur autonomie et de leur souveraineté? La réindustrialisation utopie imaginable il y a 20 ans, est elle envisageable? Autrement dit, les économies développées ont-elles encore une marge de manœuvre pour repenser leur modèle économique, intégrant une industrie au retour de l'industrie?

Dans un premier temps, la désindustrialisation apparaît comme un processus inéluctable pour les PDEM qui les prive de leur souveraineté (I), cependant, ses effets semblent pouvoir être relativisés, ce qui laisse à la réindustrialisation envisageable (II) et non utopique. Enfin il est de la responsabilité de l'Etat d'encadrer et d'orienter précisément cette réindustrialisation pour une croissance dynamique et pour une autonomie des PDEM (II), sous réserve de certains critères.



En premier lieu, la désindustrialisation semble constituer un processus inévitable pour les PDEM (A) qui, accentuée par la mondialisation des années 1980 (B), les privent de leur autonomie et de leur souveraineté (C).

Le processus de désindustrialisation apparaît comme un processus naturel sous la plume d'A. SAVVY dans la Machinerie et le chômage en 1980. Dans un premier temps, le secteur primaire réalise des gains de productivité qui attire la main d'œuvre et entraîne une hausse des salaires jusqu'au point où ce secteur devient saturé. Cependant, les salaires ayant augmentés, le pouvoir d'achat des ménages est plus important et offre des opportunités à un nouveau secteur : le secteur secondaire. La main d'œuvre se déverse vers ce nouveau secteur qui représente de nouvelles opportunités ; c'est le diversissement sectoriel. Dans les années 1970-80, on assiste à une tertiarisation de l'économie que l'on peut appréhender comme un déversement du secteur secondaire vers le secteur tertiaire. Selon BAUMOL, la main d'œuvre tend alors à se concentrer dans le secteur le moins productif mais où les salaires sont aussi rémunératifs, ici le secteur tertiaire (Macroeconomics of an unbalanced growth, 1962). Ce phénomène de tertiarisation est d'autant plus vrai que selon l'INSEE en 2018, la part des travailleurs du secteur secondaire représentait 18% contre 80% dans le secteur tertiaire et 2% dans le secteur primaire. Cela témoigne d'une économie de plus en plus tournée vers les services, qui néglige l'industrie. Dans l'hypothèse de la croissance économique en 1959, LEWIS applique la loi de BAUMOL au PED et montre que le secteur le moins productif吸引 plus de travailleurs que le secteur émergent alors que les salaires y sont identiques (effet BALASSA-SAMUELSON, 1964). La désindustrialisation, par les PDEM, apparaît donc comme un processus inévitable.

Accentuée par la mondialisation, la désindustrialisation s'aggrave sur les FDI délocalisent leurs sites de production dans les "pays à bas salaire et à capacités technologiques" (P. N. GIRAUD Mondialisation, empiècement et fragmentations, 2013). Dans la désindustrialisation en France en 2014, DEMBOU estime les pertes d'emplois industriels dues à la mondialisation à 13 000 en moyenne en France. Depuis 2008, elle représente environ 28% des destructions d'emplois. De même AUTOR, DONOR et HANSON en 2014 dans The China Shock, élève à un million le bilan des emplois détruits du fait de l'emergence du géant chinois dans le commerce international depuis 2005. Comme le témoigne le rapport Gallois et le rapport Beffa en 2012, cette concurrence a aussi comprimé les marges des entreprises nationales, pour résister à la concurrence par la compétitivité prix. De fait leur taux d'investissement diminue, ce qui menace leur compétitivité structurelle. La désindustrialisation est donc accentuée par la mondialisation, faisant des PME des économies développées les premiers affectés car elles ne peuvent pas résister à la compétitivité à bas prix et n'ont pas les financements nécessaires aux coûts fixes des délocalisations.

Ainsi pour P. ARTUS, la mondialisation condamne les perspectives des industries nationales et contribue alors à rendre la désindustrialisation inévitables.

Enfin, cette désindustrialisation fatale sonne le glas de l'autonomie des PEDM et condamne leur indépendance. Face à la pandémie mondiale, en novembre 2020, B. LE MAIRE reconnaît l'alarmante dépendance de la France aux importations asiatiques. 70% des médicaments consommés sur le territoire sont produits à l'étranger ce qui contraint l'approvisionnement et crée une dépendance ~~vers~~ <sup>aux</sup> autres pays et un partage vers à ris de la chine. Arnaud MONTEBOURG, au printemps de l'économie 2020, dénonce cette dépendance et incite les politiques françaises à redorer l'industrie nationale en "agissant local et en pensant global". La souveraineté des pays est alors mis en cause comme le souligne C. SAINT-ETIENNE dans Osons les États-Nations en 2016. Selon lui, les pays européens ont perdu de leur souveraineté sur la construction européenne à longtemps méprisé le rôle de l'industrie. Pour F. COHEN, la politique industrielle européenne n'a "jamais cessé d'exister mais n'a jamais cessé d'échouer". L'échec de la stratégie de Lisbonne en 2002 en est un exemple caractéristique. Alors qu'elle se voulait être la figure de proue d'une Europe championne de l'économie numérique et innovante, A. BENASSI - GUERÉ avance que 80% des produits électroniques restent fabriqués ~~dans les~~ <sup>aux</sup> chinois. De même malgré la "politique scandaleuse" de dévaluation du YUAN (selon KRUGMAN), les Etats-Unis se trouvent obligés de commercer avec la Chine de par leur dépendance même si la campagne de D. TRUMP en 2016, mentionnait le slogan "bring back manufacturing jobs".

Ainsi, la désindustrialisation semble constituer un processus inéluctable contre lequel il serait vain de lutter farouchement. Si la mondialisation a accéléré son ampleur et la dépendance des économies développées aux PED, elle n'a pas non plus épargné leur souveraineté. Cependant, au vu du caractère essentiellement industriel de certains emplois traditionnels, n'y a-t-il pas une surestimation des effets de la désindustrialisation ? Le contexte actuel ne laisse il pas plus de crédit à une réindustrialisation potentielle ?



En second lieu, les effets de la désindustrialisation peuvent être relativisé (A) et bien qu'elle paraîse au départ utopique (B) la réindustrialisation pourrait être envisageable (C).

La relativité de cette désindustrialisation et de ses conséquences peut être analysée à travers le livre de J. GADREY, Économie de services, qui constate le caractère industriel du processus de certains métiers futurs. En effet pour

Code épreuve : 269

Nombre de pages : 8

Session : 2021

Épreuve de : Économie Sociologie Histoire

## Consignes

- Remplir soigneusement l'en-tête de chaque feuille avant de commencer à composer
- Rédiger avec un stylo non effaçable bleu ou noir
- Ne rien écrire dans les marges (gauche et droite)
- Numérotter chaque page (cadre en bas à droite)
- Placer les feuilles A3 ouvertes, dans le même sens et dans l'ordre

S. RICHARD<sup>15</sup> ce n'est plus le produit qui définit ce qui est industriel mais le processus ? Les métiers tertiaires suivant cette logique sont nombreux (en conception, distribution, vente ...), ce qui laisse à penser que la désindustrialisation est relative. Pour P. VERLEY dans la révolution industrielle, les métiers de la proto-industrialisation ne rentrant pas dans la classification primaire / secondaire / tertiaire, ils ont été classés par défaut dans le secteur tertiaire. Les métiers de l'industrie ne sont donc pas avoir été détruits mais simplement transférés vers le tertiaire. De plus, comme le souligne l'étude de l'OCDE en 2012<sup>16</sup>, Perpectives économiques, les délocalisations ont permis aux FNN de gérer un surprofit qui par l'investissement a créé des nouvelles activités sur le territoire national (BARLET, l'économie française, 2007).

La réindustrialisation semble cependant au premier abord inconcevable. Pour P. N GIRAUD, cela représenterait un coût de réallocation des facteurs de production à l'échelle mondiale équivalent aux gains de la mondialisation. Briser les chaînes de valeur mondiale semble alors imaginable de par le coût et la longue période de réindustrialisation nécessaire pour compenser cette perte. Pour EICHENBERG dans Hall of Mirrors en 2014, cela risquerait d'entraîner des politiques de représailles des autres pays qui entraînerait eux aussi leurs IDE des économies nationales et l'on entrerait dans une forme de dilemme du prisonnier où tous les pays auraient intérêt à se protéger leurs IDE. De plus, comme le souligne P. ARTUS, de nombreux savoir-faire ne se sont pas transmis depuis les années 1990 et une réindustrialisation impliquerait d'abord de retrouver toutes ces compétences perdues, ce qui rajouterais un coût supplémentaire imposant à la réindustrialisation. Enfin pour les consommateurs la question du prix est un frein majeur. Pour EMCINGER et FONTAGNÉ en 2013 dans "Not made in France", un panier de biens produit aujourd'hui hors du territoire coûte 100€ contre 300€ si il était produit en France. Les effets sur le consommateur d'une telle réindustrialisation seraient dramatiques pour le pouvoir d'achat des ménages. Une réindustrialisation qui

emplacerait entièrement la DIPP tout dans inconciliable économiquement et socialement.

La réindustrialisation doit être envisagée comme une alternative progressive à la DIPP, et non entraîner à cette dernière. Pour cela, les PDEM, dans un contexte de crise, bénéfice d'une opportunité pour reconstruire leur modèle. En effet, selon L. SUMMERS dans US economic prospects: secular stagnation and the new low bound en 2016, la conjoncture proposant des taux d'intérêt très bas, voire négatifs peut encourager les Etats à réindustrialiser leur économie. De même pour AGLIETTA et VALLA en 2016, il faut investir aujourd'hui, du fait de la politique monétaire accommodante, dans de nouveaux secteurs porteurs comme par exemple dans les nouvelles énergies renouvelables afin de renverser la dépendance énergétique des PDEM. De plus, pour SACHS, l'OMC ne tolère pas les subventions aux entreprises à l'exception de celles qui visent à amorcer une transition écologique. Ce serait donc une opportunité saisie par les institutions internationales aux pays pour se réindustrialiser vers une croissance plus durable et plus respectueuse de l'environnement. De plus la stratégie de transfage de la Chine vers son marché intérieur, décrite par M. ALIAS depuis 2015 relativise la DIPP et offre aux PDEM des voies pour produire nationalement des biens dont la production était jadis délocalisée. La stratégie européenne de croissance rédigée par la Commission européenne en 2020, va dans ce sens, incitant les pays à la réindustrialisation de certaines activités et la création d'un pôle d'innovation chercheurs-entrepreneurs, visant à déterminer les secteurs porteurs nationaux de demain car l'Airbus des batteries ne suffit plus.

La désindustrialisation et ses effets paraissent alors relatifs et la réindustrialisation incarne une voie possible au vu du contexte à bas taux d'intérêt actuel. De plus comment les Etats peuvent ils encourager et encadrer cette réindustrialisation ?

\* \* \*

En troisième lieu, une possible réindustrialisation n'est pas incompatible avec la DIPP car ce sont les Etats qui doivent mener une politique industrielle efficace (A) qui doit néanmoins respecter certains critères (B) dont la formation du capital humain est un fondement. (C)

Les États doivent se charger de la mise en place de politiques industrielles efficaces qui redonneront à l'industrie sa légitimité et son dynamisme. Pour P. KRVESMAN dans The lessons of Massachusetts for the EMU, la réindustrialisation doit passer par des politiques horizontales plutôt que verticales. En effet, pour BALDWIN l'État n'est pas en mesure de soutenir définitivement, quelles entreprises sont ou ne sont pas efficaces. De fait les politiques verticales sont risquées et ne garantissent pas un retour sur investissement. Or les politiques verticales encouragent par des fonds d'investissement plusieurs entreprises et les place en situation d'"escape competition". Il faut donc réindustrialiser en soutenant les entreprises de toute la chaîne sectorielle pour éviter les économies de rente et inciter à l'innovation. Selon AGHION, CFTIE et COHEN dans Changer de modèle en 2016, il faut rendre le territoire français plus attractifs en terme d'IDE. En menant des politiques de dévaluations fiscales (imposer les dénages plutôt que les entreprises), les capitaux seraient plus incités à s'investir en France et à relancer l'activité industrielle. De même, pour CAHUC dans Baisse des charges; stop ou encore, en 2016, le marché du travail français par ses rigidités empêche les pays d'investir dans le pays car le coût du travail est élevé. Il propose alors, en s'appuyant sur le modèle de flexicurité proposé de BOYER (2008), de réduire les obligations sociales, salariales et patronales, pour rendre la France plus attractive. L'Etat doit donc se charger de la mise en place de politiques industrielles efficaces.

Certains critères sont cependant nécessaires au bon fonctionnement de telles politiques IDE. Il faut d'abord éviter les effets d'évasion qui se produisent lorsque l'épargne publique se substitue à l'épargne privée par des effets d'autrui. Cela nécessite une surveillance étroite et un bon équilibrage afin d'éviter les entreprises réellement éligibles. Par exemple selon J. COUPPEY-SOUBEYRAN, la pandémie actuelle et les aides qu'elle a amplifiée, ont pour effet une "gentification" des entreprises (qui devaient disparaître mais ont été sauvés par les aides budgétaires). De plus, pour GUILLOON, une réindustrialisation ne peut se mettre en place que sur une approbation de l'opinion citoyenne car chacun doit y trouver intérêt. En cas de refus, l'absence de demande rendrait nulle l'efficacité de cette politique. L'éloignement de l'industrie, qu'il soit réel ou dans les mentalités, provient aussi du fait que les hommes politiques ont jugé durant les dernières décennies que l'industrie n'était pas un secteur dynamique et l'on souvent assimile à lieu sale, déshumanisé, sans potentiel de mobilité sociale. Or selon FONTAGNE dans une note au CEA, Pas d'industrie, pas d'avenir, il insiste sur le fait que 80% de la R & D européenne est réalisée dans l'industrie. Il est donc de la responsabilité des hommes politiques de relégitimer l'industrie, comme secteur innovant, sans perdre du fait que le secteur secondaire offre des opportunités de mobilité sociale comparables aux métiers tertiaires.

Enfin la formation du capital humain, défendue par les théoriciens de la croissance endogène, constitue un pilier de la réindustrialisation. Pour ROMER et LUCAS, *Journal of political economy*, 1987, le capital humain constitue un moteur de la croissance au même titre que la productivité du capital (MANKIW). Par la formation des travailleurs apparaît des gains de productivité du fait d'externalités positives. La réindustrialisation pour A. VOYELLES n'est pas une substitution à la DIPP mais la création de nouvelles activités innovantes et <sup>méritant</sup> alors des travailleurs diplômés. Là où le taux d'illettrisme est élevé dans certaines industries françaises, il convient de adapter la main d'œuvre aux enjeux contemporains. Une réindustrialisation vers les NTIC et les nouvelles énergies implique donc un coût que l'Etat doit couvrir par l'investissement. RODRIK montre alors la réussite des politiques éducatives en Corée du Sud, encadrées précisément par l'Etat avec des objectifs clairs. Dans Nations et Mondialisation, il montre avance qu'il n'y a pas une seule recette pour le développement qui il faut adapter aux spécificités nationales. En effet, pour AGUILAR & HOWITT, Education et croissance, les pays proches de la frontière technologique doivent investir dans une main d'œuvre qualifiée pour repousser la frontière tardis que les pays éloignés de la frontière technologique ont intérêt à favoriser l'accès à l'éducation pour tous dans un premier temps. La formation du capital humain est donc indispensable pour que les pays puissent accueillir une réindustrialisation efficace (et éviter le phénomène d'exclusion).

La déindustrialisation n'est donc pas inéluctable si l'Etat se charge de la réindustrialisation par des politiques efficaces, calibrées qui soutiennent la formation du capital humain.

B

Pour conclure, la déindustrialisation est loin d'être une fatalité, même si elle apparaît comme telle aux premiers abords. Si l'on peut relativiser ses effets, c'est que la réindustrialisation n'est pas utopique. Les PDEM disposent des financements nécessaires pour la soutenir, à condition que l'Etat s'en charge, par des politiques efficaces de réindustrialisation. Elle apparaît donc comme une alternative progressive à la DIPP et non comme une contradiction. Pour VILCARD et MEYER, dans une note du CEPFI, la réindustrialisation européenne pourrait redynamiser le commerce intra-européen tout en favorisant l'emploi dans la zone euro.